

CGD Empreendimentos S.A.

**Demonstrações financeiras  
em 31 de dezembro de 2023**

# Conteúdo

<b>Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras</b>	<b>3</b>
<b>Balanços patrimoniais</b>	<b>7</b>
<b>Demonstrações dos resultados</b>	<b>8</b>
<b>Demonstrações dos resultados abrangentes</b>	<b>9</b>
<b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido</b>	<b>10</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa</b>	<b>11</b>
<b>Notas explicativas às demonstrações financeiras</b>	<b>12</b>



KPMG Auditores Independentes Ltda.

Rua Verbo Divino, 1400 - Chácara Santo Antônio

CEP 04719-911, São Paulo - SP

Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil

Telefone 55 (11) 3940-1500

[kpmg.com.br](http://kpmg.com.br)

## Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

**Aos**

**Acionistas e Diretores da**

**CGD Empreendimentos S.A.**

**São Paulo – SP**

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da CGD Empreendimentos S.A. ("Companhia") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da CGD Empreendimentos S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Ênfase

Chamamos a atenção para o fato que parte substancial das operações da Companhia é realizada com partes relacionadas, conforme descrito na nota explicativa nº 6 às demonstrações financeiras, que descreve que determinadas transações são efetuadas com partes relacionadas de acordo com os termos e condições pactuados entre as partes, cujo resultado poderia ser diferente daquele obtido se tais transações fossem efetuadas com partes não relacionadas. Portanto, as demonstrações financeiras acima referidas devem ser lidas neste contexto. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

## Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esse assunto.

### Mensuração do valor justo das propriedades para investimento

Veja Nota Explicativa nº 8 das demonstrações financeiras

Principal assunto de auditoria	Como auditoria endereçou esse assunto
<p>Em 31 de dezembro de 2023, as demonstrações financeiras da Companhia incluíam valores relevantes relacionados a propriedades para investimento, representadas por terrenos, edifícios e galpões mantidos para auferir rendimento de aluguel e para valorização do capital.</p> <p>A Companhia mensura suas propriedades para investimento a valor justo e essa mensuração requer julgamento significativo na determinação de premissas, cuja valorização envolve normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (“ABNT”) e Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia (“IBAPE”), baseadas na análise das qualificações físicas das propriedades e obtidas por meio de dados de mercado observáveis em transações envolvendo propriedades comparáveis em locais similares.</p> <p>Diante do grau de complexidade e nível de julgamento utilizados na mensuração do valor justo, que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nas demonstrações financeiras, bem como em suas divulgações, consideramos esse assunto significativo em nossa auditoria.</p>	<p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Avaliação das competências, habilidades e objetividade do especialista contratado pela Companhia para assessorá-la na avaliação da determinação do valor justo das propriedades para investimento;</li><li>– Inspeção dos contratos decorrentes das adições e baixas das propriedades para investimento, além da reconciliação com os valores contábeis através das movimentações incorridas no exercício;</li><li>– Avaliação, com o auxílio dos nossos especialistas em avaliação de ativos tangíveis, do laudo elaborado por empresa especializada, contemplando a metodologia e premissas utilizadas para o cálculo do valor justo das propriedades para investimento, bem como análise de sensibilidade das premissas utilizadas no estudo;</li><li>– Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras consideram as informações relevantes.</li></ul> <p>No decorrer de nossa auditoria identificamos ajuste não corrigido relacionado a mensuração e a divulgação do valor justo das propriedades para investimentos, sendo que o ajuste não corrigido foi considerado imaterial pela Companhia.</p> <p>Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis os valores das propriedades para investimento, bem como as divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.</p>

## Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

## Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela Administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 24 de outubro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6



Alexandre Mai  
Contador CRC 1SP215290/O-4

# CGD Empreendimentos S.A.

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	2023	2022	Passivo	Nota	2023	2022																																																																																																							
<b>Circulante</b>																																																																																																														
Caixa e equivalentes de caixa	4	299	168	Fornecedores	10	1.953	2.252																																																																																																							
Contas a receber	5	6.432	10.231	Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	149.306	120.953																																																																																																							
Adiantamentos a fornecedores e outros créditos		548	379	Cédula de crédito imobiliário - CCI	12	6.260	38.557																																																																																																							
Impostos a recuperar	14	4.025	5.116	Receitas e aluguéis a apropriar	13	156	3.438																																																																																																							
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>11.304</b>	<b>15.894</b>	Salários, férias e encargos sociais		16	103																																																																																																							
<b>Não circulante</b>																																																																																																														
Contas a receber	5	11.181	-	Impostos e contribuições a recolher	14	15.489	10.078																																																																																																							
Depósito judicial	16	324	321	Adiantamentos de clientes		1.182	1.681																																																																																																							
Mútuo a receber	6	30	30	Obrigações por aquisição de imóveis	15	3.845	3.766																																																																																																							
<b>Total do ativo realizável a longo prazo</b>		<b>11.535</b>	<b>351</b>	Imposto de renda e contribuição social a pagar	17	-	562																																																																																																							
Investimentos	7	17.347	29.901	Outras contas a pagar		3.835	2.855																																																																																																							
Propriedades para investimento	8	2.278.100	2.212.840	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>182.042</b>	<b>184.245</b>																																																																																																							
Imobilizado	9	103.738	107.893	<b>Não circulante</b>																																																																																																										
		<b>2.399.185</b>	<b>2.350.634</b>	<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>2.410.720</b>	<b>2.350.985</b>	Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	119.862	179.628					Cédula de crédito imobiliário - CCI	12	-	6.030					Receitas e aluguéis a apropriar	13	6.061	710					Impostos e contribuições a recolher	14	10.638	8.699					Mútuo a pagar	6	182.388	138.239					Provisão para contingências	16	95	95					Passivo fiscal diferido	17	597.150	570.588	<b>Total do ativo</b>		<b>2.422.024</b>	<b>2.366.879</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>916.194</b>	<b>903.989</b>	<b>Patrimônio líquido</b>								Capital social	18.a	120.837	120.837	<b>Total do patrimônio líquido</b>								Reserva legal	18.b	24.167	24.167		<b>1.323.788</b>	<b>1.278.645</b>	Reserva de retenção de lucros	18.c	1.178.784	1.133.641	<b>Total do passivo</b>		<b>1.098.236</b>	<b>1.088.234</b>					<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>2.422.024</b>	<b>2.366.879</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>2.410.720</b>	<b>2.350.985</b>	Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	119.862	179.628																																																																																																							
				Cédula de crédito imobiliário - CCI	12	-	6.030																																																																																																							
				Receitas e aluguéis a apropriar	13	6.061	710																																																																																																							
				Impostos e contribuições a recolher	14	10.638	8.699																																																																																																							
				Mútuo a pagar	6	182.388	138.239																																																																																																							
				Provisão para contingências	16	95	95																																																																																																							
				Passivo fiscal diferido	17	597.150	570.588																																																																																																							
<b>Total do ativo</b>		<b>2.422.024</b>	<b>2.366.879</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>916.194</b>	<b>903.989</b>																																																																																																							
<b>Patrimônio líquido</b>																																																																																																														
Capital social	18.a	120.837	120.837	<b>Total do patrimônio líquido</b>																																																																																																										
Reserva legal	18.b	24.167	24.167		<b>1.323.788</b>	<b>1.278.645</b>																																																																																																								
Reserva de retenção de lucros	18.c	1.178.784	1.133.641	<b>Total do passivo</b>		<b>1.098.236</b>	<b>1.088.234</b>																																																																																																							
				<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>2.422.024</b>	<b>2.366.879</b>																																																																																																							

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# CGD Empreendimentos S.A.

## Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

	Nota	2023	2022
<b>Receita operacional líquida</b>	19	104.590	97.845
Custos operacionais	20	<u>(511)</u>	<u>(1.770)</u>
<b>Resultado bruto</b>		<b>104.079</b>	<b>96.075</b>
<b>(Despesas) receitas operacionais:</b>			
Comerciais	21	(1.059)	(51)
Administrativas e gerais	21	(34.894)	(23.688)
Ganho líquido na mensuração de propriedades ao valor justo	8	64.246	119.770
Outras receitas operacionais, líquidas	22	<u>2.628</u>	<u>14.958</u>
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras</b>		<b>135.000</b>	<b>207.064</b>
Despesas financeiras	23	(55.358)	(48.703)
Receitas financeiras	23	<u>105</u>	<u>519</u>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	23	<b>(55.253)</b>	<b>(48.184)</b>
Resultado de equivalência patrimonial	7	<u>(4.911)</u>	<u>(833)</u>
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>74.836</b>	<b>158.047</b>
Imposto de renda e contribuição social:			
Correntes	17	(3.131)	(4.492)
Diferidos	17	<u>(26.562)</u>	<u>(45.793)</u>
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b><u>45.143</u></b>	<b><u>107.762</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# CGD Empreendimentos S.A.

## Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

*(Em milhares de Reais)*

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Lucro líquido do exercício	45.143	107.762
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Resultado abrangente total</b>	<b><u>45.143</u></b>	<b><u>107.762</u></b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# CGD Empreendimentos S.A.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

*(Em milhares de Reais)*

	Nota	Capital social	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Total
			Legal	Lucros a realizar		
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2022</b>	18.a	<b>120.837</b>	<b>24.167</b>	<b>1.025.879</b>	<b>-</b>	<b>1.170.883</b>
Lucro líquido do exercício		-	-	-	107.762	107.762
Destinação do lucro do exercício:						
Constituição de reserva de retenção de lucros	18.b	-	-	107.762	(107.762)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	18.a	<b>120.837</b>	<b>24.167</b>	<b>1.133.641</b>	<b>-</b>	<b>1.278.645</b>
Lucro líquido do exercício		-	-	-	45.143	45.143
Destinação do lucro do exercício:						
Constituição de reserva de retenção de lucros	18.b	-	-	45.143	(45.143)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	18.a	<b>120.837</b>	<b>24.167</b>	<b>1.178.784</b>	<b>-</b>	<b>1.323.788</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# CGD Empreendimentos S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais)

	Nota	2023	2022
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			
Lucro líquido do exercício		45.143	107.762
<b>Ajustes para reconciliar o resultado líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais:</b>			
Depreciação do ativo imobilizado	9	5.355	3.633
Ganho na venda do ativo imobilizado e propriedade para investimento	8 e 9	(1.399)	(1.902)
Ajuste a valor justo da propriedade para investimento	8	(64.245)	(119.770)
Ganho na venda de participação societária	7	(1.107)	-
Resultado de cessões de direitos creditórios apropriadas		-	(11.298)
Lucro realizado na venda de ativos	13	(123)	-
Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e CCI	11 e 12	40.505	37.956
Demais encargos financeiros líquidos		1.107	1.133
Resultado de equivalência patrimonial	7	4.911	833
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	26.562	45.793
Imposto de renda e contribuição social correntes	17	3.131	4.492
Juros sobre saldos de mútuo a pagar	6	11.050	2.127
Apropriação de receitas - cédula de crédito imobiliário	12	(33.655)	(31.577)
Apropriação de receitas diferidas		(3.578)	(7.364)
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>			
Contas a receber		4.369	8.108
Impostos a recuperar		1.091	(1.250)
Outras contas a receber		(169)	(301)
Depósito judicial		(3)	-
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>			
Fornecedores		(299)	(1.613)
Salários, férias e encargos sociais		(87)	48
Impostos e contribuições a recolher		6.481	344
Adiantamentos de clientes		(619)	(3.524)
Obrigações por aquisição de imóveis		-	(4.400)
Outras contas a pagar		820	692
Aluguel recebido antecipadamente		140	(905)
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		<u>45.381</u>	<u>29.017</u>
Pagamento de imposto de renda e contribuição social correntes		(3.693)	(3.930)
<b>Fluxo de caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<u>41.688</u>	<u>25.087</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>			
Aumento de capital em controladas		(2.069)	(1.291)
Recebimento pela venda de participação societária		10.819	-
Recebimento pela venda de propriedade para investimento		4.000	6.000
Recebimento pela venda de imobilizado	9	-	1.790
Adição de propriedades para investimento	8.b	(10.000)	-
Aquisição de imobilizado	9	(816)	(6.255)
<b>Caixa gerado pelas atividades de investimento</b>		<u>1.934</u>	<u>244</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>			
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	11	114.075	101.238
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures (principal)	11	(140.768)	(70.666)
Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	11	(43.554)	(27.458)
Pagamento de acerto de cédula de crédito	12	(6.343)	(7.185)
Captação empréstimos com partes relacionadas	6	85.659	45.877
Pagamento de mútuos com partes relacionadas	6	(41.510)	(64.360)
Pagamento juros sobre mútuos com partes relacionadas	6	(11.050)	(2.765)
<b>Caixa aplicado nas atividades de financiamento</b>		<u>(43.491)</u>	<u>(25.319)</u>
<b>Aumento do caixa e equivalentes de caixa</b>		<u>131</u>	<u>12</u>
No início do exercício		168	156
No final do exercício		299	168
<b>Aumento do caixa e equivalentes de caixa</b>		<u>131</u>	<u>12</u>
<b>Variações patrimoniais que não afetaram o caixa:</b>			
Efeito não-caixa de adições de imobilizado a pagar	9	-	(1.866)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Notas explicativas às demonstrações financeiras

*(Em milhares de Reais)*

## 1 Contexto operacional

A CGD Empreendimentos S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado domiciliada no Brasil com sede na Avenida Doutor Gastão Vidigal, 1725, Sobreloja. A Companhia tem como objeto social a exploração das seguintes atividades: (a) administração de ativos imobiliários, tais como compra, venda e aluguel de imóveis próprios; e (b) atividades de corretagem, intermediação e mediação de negócios ou serviços em geral, sem especificação definida, promovendo a integração entre profissionais e empresas.

A Companhia pertence ao Grupo C&M Dahruj e é controlada pelo Sr. Cláudio Dahruj, mediante participação dele como controlador na empresa acionista Vinte e Cinco do Doze Holding Ltda..

## 2 Base de preparação

### a. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Em 24 de outubro de 2025 foi autorizada pela Administração da Companhia a emissão destas demonstrações financeiras. Após a sua emissão, apenas os acionistas têm poderes para alterar as demonstrações financeiras.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

### b. Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Companhia é o Real e essas demonstrações financeiras são apresentadas em milhares de Reais. Todos os saldos apresentados em milhares de Reais nestas demonstrações financeiras foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### c. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, requer que a Administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e suposições que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir destas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas anualmente pela Administração da Companhia, sendo as alterações reconhecidas no exercício no qual tais estimativas são revisadas e nos exercícios futuros afetados.

As informações sobre julgamentos críticos referente as políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas na nota explicativa:

### **Nota explicativa nº 8 - Propriedades para investimento**

As informações sobre incertezas sobre premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em ajuste material dentro do próximo exercício financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 8 - Propriedades para investimento** - Determinação do valor justo das propriedades; e
- **Nota explicativa nº 9 - Ativo imobilizado** - Taxas de depreciação aplicáveis ao custo dos bens a serem apropriados ao resultado.

#### **d. Base de mensuração**

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção das propriedades para investimento que são mensuradas ao valor justo.

#### **e. Mensuração do valor justo**

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração dos valores justos, para os ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia estabeleceu uma estrutura de controle relacionada à mensuração dos valores justos. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui a responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo e reportes diretamente à Diretoria.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se a informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizado para mensurar os valores justos, então a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos do CPC.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos.
- **Nível 2:** *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3:** *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças. Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas notas explicativas nº 8 e nº 25.

### **3 Políticas contábeis materiais**

As políticas contábeis materiais descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras.

#### **a. Instrumentos financeiros**

##### **(i) Categorias**

A categoria depende da finalidade para a qual os ativos e passivos financeiros foram adquiridos ou contratados e é determinada no reconhecimento inicial dos instrumentos financeiros. Os ativos financeiros mantidos pela Companhia são classificados sob as seguintes categorias:

- **Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado:** Um ativo financeiro é classificado como mensurado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação ou designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os custos da transação são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Esses ativos são mensurados pelo valor justo e mudanças no valor justo, incluindo ganhos com juros e dividendos, são reconhecidos no resultado do exercício.
- **Ativos financeiros a custo amortizado:** Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Os passivos financeiros mantidos pela Companhia são classificados sob as seguintes categorias:

- **Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado:** São classificados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado e qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

##### **(ii) Reconhecimento e mensuração inicial - Ativos e passivos financeiros**

O contas a receber de clientes é reconhecido inicialmente na data em que foi originado. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

##### **(iii) Classificação e mensuração subsequente de ativos e passivos financeiros**

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - instrumento de dívida; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - instrumento patrimonial; ou ao valor justo por meio do resultado.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia pode optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em ORA (Outros resultados abrangentes). Essa escolha é feita investimento por investimento. Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme descrito acima, são classificados como ao valor justo por meio do resultado. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda os requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes como ao valor justo por meio do resultado se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas.

Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos:

- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Os passivos financeiros foram classificados como valor justo por meio do resultado. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

(iv) ***Transações em moeda estrangeira***

Transações em moeda estrangeira são convertidas para a respectiva moeda funcional da Companhia pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Passivos monetários denominados e apurados em moeda estrangeira na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data.

As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são reconhecidas no resultado.

(v) ***Desreconhecimento de ativos e passivos financeiros***

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro. A Companhia realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

### **Redução ao valor recuperável (*Impairment*)**

#### **(i) Ativos financeiros não-derivativos**

Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, incluindo investimentos contabilizados pelo método da equivalência patrimonial, são avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui:

- Inadimplência ou atrasos do devedor;
- Reestruturação de um valor devido à Companhia em condições não consideradas em condições normais;
- Indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência;
- Mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores;
- O desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento; ou
- Dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

#### **Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado**

A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda por redução ao valor recuperável de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado.

(ii) **Ativos não financeiros**

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia são revistos a cada data de balanço para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado.

**b. Propriedades para investimento**

As propriedades para investimento são representadas por terrenos, edifícios e galpões mantidos para auferir rendimento de aluguel e/ou para valorização do capital, conforme divulgado na nota explicativa nº 8. As propriedades para investimento são reconhecidas pelo seu valor justo. As avaliações foram feitas por empresa especializada, utilizando modelo baseado na combinação de fatores como área equivalente construída, custo unitário de construção, custo de reprodução (e respectivo valor residual) e avaliação dos prazos estimados de vida útil-econômica dos ativos.

No mínimo anualmente são feitas revisões para avaliar mudanças nos saldos reconhecidos. As variações de valor justo são reconhecidas no resultado. As propriedades para investimento em construção (“*Greenfields*”) são reconhecidas pelo custo de construção até o momento em que entrem em operação ou quando a Companhia consiga mensurar com confiabilidade o valor justo do ativo. O valor justo das propriedades para investimento não reflete os investimentos futuros de capital fixo que aumentem o valor das propriedades e também não refletem os benefícios futuros relacionados derivados desses dispêndios futuros.

Reconhecimento e mensuração - os ativos são demonstrados inicialmente ao custo histórico de aquisição ou construção, deduzido das perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando necessário.

**c. Ativo imobilizado**

Os custos dos ativos imobilizados incluem os gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição dos ativos. Os custos de ativos construídos pela Companhia incluem o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo em condição necessária para que esses possam operar da forma pretendida pela Administração e os custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis, quando medidos de forma confiável.

Quando parte de um item do ativo têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais).

Outros gastos são capitalizados apenas quando há um aumento nos benefícios econômicos desse item do ativo. Os gastos incorridos na personalização de imóveis (semelhante aos contratos de “*built do suit*”), também são capitalizados. Qualquer outro tipo de gasto, quando incorrido, é reconhecido no resultado como despesa.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado apurados pela comparação entre os recursos advindos de alienação com o valor contábil do imobilizado, são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

**(i) Custos subsequentes**

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente fluirão para a Companhia e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido reposto por outro é baixado. Os custos de manutenção são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

(ii) **Depreciação**

A depreciação é computada pelo método linear, às taxas consideradas compatíveis com a vida útil. As principais taxas de depreciação estão demonstradas na nota explicativa nº 9.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício social e eventuais ajustes serão reconhecidos como mudanças de estimativas contábeis.

A Companhia optou por não valorizar os seus ativos imobilizados ao custo atribuído por entender que o custo histórico, deduzido da melhor estimativa de depreciação e de provisão para redução ao valor recuperável, quando requerido, melhor representa os seus valores de aquisição de maneira consistente aos requisitos de reconhecimento de um ativo conforme previsto no Pronunciamento Técnico CPC 27 - Ativo Imobilizado.

**d. Contas a receber de clientes**

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, ajustado ao valor presente quando aplicável, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados créditos tributários.

O cálculo do valor presente, quando aplicável, é efetuado para cada transação com base numa taxa de juros que reflete o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente das contas a receber é contra a receita bruta no resultado. A diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do faturamento é considerada receita financeira e será apropriada com base nos métodos do custo amortizado e da taxa de juros efetiva ao longo do prazo de vencimento da transação.

**e. Provisões**

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. As provisões são apuradas através do desconto dos fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa antes dos impostos que reflete as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo.

**f. Receita operacional**

O resultado é apurado em conformidade com o regime contábil de competência. A receita de serviços prestados e de alugueis é reconhecida no resultado em função da sua realização. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização. De acordo com o CPC 47, a Companhia realiza o reconhecimento da receita de contratos com clientes somente quando todos os critérios a seguir são devidamente atendidos:

- quando as partes do contrato aprovarem o contrato (por escrito, verbalmente ou de acordo com as práticas usuais de negócio) e estiverem comprometidas em cumprir suas respectivas obrigações;
- quando a Companhia puder identificar os direitos de cada parte em relação aos serviços a serem transferidos;
- quando a Companhia puder identificar os termos de pagamento para o serviço a ser transferido;

- quando o contrato possuir substância comercial (ou seja, espera-se que o risco, a época ou o valor dos fluxos de caixa futuros da Companhia modifiquem como resultado do contrato); e
- quando for provável que a Companhia receberá a contraprestação à qual terá direito em troca dos bens ou serviços que serão transferidos aos clientes.

**g. Receitas e despesas financeiras**

Receitas financeiras compreendem basicamente os juros provenientes de aplicações financeiras, mudanças no valor justo de ativos financeiros, os quais sejam registrados através do resultado do exercício e variações monetárias positivas sobre passivos financeiros.

As despesas financeiras compreendem basicamente os juros e variações monetárias sobre passivos financeiros, mudanças no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado e perdas por provisão para recuperação de ativos financeiros. Custos de empréstimos que não sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou construção de ativos qualificáveis são reconhecidos no resultado do exercício com base no método da taxa efetiva de juros. A Companhia classificou os pagamentos dos juros como atividades de financiamento, consistente com a apresentação de pagamentos de juros escolhidos pelas demais empresas do Grupo C&M Dahruj.

**h. Imposto de renda e contribuição social**

A Companhia adotou o regime de tributação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido com base no lucro real. O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como resultado de imposto de renda e contribuição social diferido. O imposto diferido não é reconhecido para:

- diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil; e
- diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos sob controle conjunto, na extensão que a Companhia seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

**i. Arrendamentos**

**(i) *Como arrendadora***

Quando o Companhia atua como arrendadora, determina, no início da locação, se cada arrendamento é um arrendamento financeiro ou operacional.

Para classificar cada arrendamento, a Companhia faz uma avaliação geral se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se for esse o caso, o arrendamento é um arrendamento financeiro; caso contrário, é um arrendamento operacional. Como parte dessa avaliação, a Companhia considera certos indicadores, como se o prazo do arrendamento é equivalente à maior parte da vida econômica do ativo subjacente.

Quando a Companhia é uma arrendadora intermediária, ele contabiliza seus interesses no arrendamento principal e no subarrendamento separadamente. Ela avalia a classificação do subarrendamento com base no ativo de direito de uso resultante do arrendamento principal e não com base no ativo subjacente. Se o arrendamento principal é um arrendamento de curto prazo que a Companhia, como arrendatária, contabiliza aplicando a isenção descrita acima, ela classifica o subarrendamento como um arrendamento operacional.

Se um acordo contiver componentes de arrendamento e não arrendamento, a Companhia aplicará o CPC 47 para alocar a contraprestação no contrato.

**(ii) *Como arrendatária***

Não há impacto significativo, uma vez que os arrendamentos que atualmente a Companhia possui enquadram-se nas isenções permitidas pela norma, pois tratam-se de contratos de baixo valor e/ou com vigência em período menor que 12 meses. O modelo de negócios da Companhia (figura de arrendadora) também reforça o fato de não ter impactos materiais.

**j. Normas e interpretações ainda não efetivas**

Existem diversas novas normas e alterações em vigor para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023. Na avaliação da Administração, as normas e interpretações novas e alteradas emitidas não possuem potencial efeito sobre as demonstrações financeiras:

- Classificação dos passivos como circulante ou não circulante e passivos não circulantes com *covenants* (alterações ao CPC 26); e
- Acordos de financiamento de fornecedores (alterações ao CPC 26 e CPC 40).

### **Outras normas**

Adicionalmente, não se espera que as seguintes alterações tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia:

- Passivo de arrendamento em uma venda e *leaseback* (alterações ao CPC 06); e
- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02).

Não há outras normas ou interpretações que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

## **4 Caixa e equivalentes de caixa**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Caixa	5	3
Bancos	<u>294</u>	<u>165</u>
<b>Total</b>	<b><u>299</u></b>	<b><u>168</u></b>

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e depósitos em contas bancárias.

## **5 Contas a receber**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Aluguéis a receber	4.986	5.017
Aluguéis a receber - partes relacionadas (nota n° 6)	1.110	1.064
Créditos pela venda de imóveis (a)	<u>11.517</u>	<u>4.150</u>
<b>Total</b>	<b><u>17.613</u></b>	<b><u>10.231</u></b>
Parcelas classificadas no ativo circulante	6.432	10.231
Parcelas classificadas no ativo não circulante	11.181	-

- (a) Em 04 de julho de 2023, a Companhia vendeu o imóvel Sítio São Benedito, localizado em Santa Bárbara D’Oeste por R\$ 11.750, recebendo sinal de R\$ 250 e o saldo a receber em 36 parcelas mensais, fixas e sucessivas, com vencimentos previstos entre 06 de dezembro de 2024 e 06 de novembro de 2027, sem garantia real. Em 31 de dezembro de 2022, o montante de R\$ 4.150, referia-se a outros créditos decorrentes de outras transações a receber no curto prazo, os quais foram recebidos no decorrer do exercício de 2023.

	<b>2023</b>			
	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b> em diante	<b>Total</b>
Aluguéis a receber	6.096	-	-	6.096
Créditos pela venda de imóveis (a)	<u>336</u>	<u>3.834</u>	<u>7.347</u>	<u>11.517</u>
<b>Total</b>	<b><u>6.432</u></b>	<b><u>3.834</u></b>	<b><u>7.347</u></b>	<b><u>17.613</u></b>

	<b>2022</b>			
	<b>Vencidos</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Total</b>
Aluguéis a receber	-	6.081	-	6.081
Créditos pela venda de imóveis (a)	-	4.150	-	4.150
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>10.231</b>	<b>-</b>	<b>10.231</b>

A Companhia mantém contratos de arrendamento mercantil operacional com os locatários dos imóveis (arrendatários) que possuem, via de regra, prazo de vigência de cinco anos. Excepcionalmente podem ter contratos com prazos de vigências e condições diferenciadas.

Em atendimento ao CPC 48 - norma que entrou em vigor em 1º de janeiro de 2018 e exige o registro das perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber de clientes - a Companhia optou por utilizar a abordagem simplificada para estimar a perda esperada sobre seus recebíveis. A Companhia entende que o risco de crédito para o contas a receber de locação é muito baixo, não possuindo nenhum histórico relevante de inadimplência. A provisão para perda com valor recuperável do contas a receber é constituída para levar o contas a receber de clientes a seu valor de recuperação, com base na análise individual dos recebíveis. Quando um cliente se torna inadimplente, uma vez que os imóveis vendidos são dados em garantia do próprio contas a receber de clientes, o saldo devedor total da unidade é comparado com a melhor estimativa do valor de mercado da unidade, deduzidos os custos para recuperação e revenda. Uma provisão para perda com valor recuperável do contas a receber é então constituída nos casos em que o saldo devedor total é maior que o valor líquido dado em garantia. No entanto, a Companhia não identificou a necessidade de provisão para perda com valor recuperável do contas a receber sobre os respectivos saldos em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

## 6 Partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas (11% da receita líquida de aluguel em 2023 e 8% em 2022), decorrem de transações da Companhia com empresas vinculadas, com pessoal chave da administração e com outras partes relacionadas, às quais foram realizadas de acordo com termos e condições pactuados entre as partes, cujo resultado poderia ser diferente daquele obtido se tais transações fossem efetuadas com partes não relacionadas.

	<b>Ativos</b>		<b>Passivos</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Contas a receber/Antecipações de aluguéis:</b>				
CMJ Comércio de Veículos Ltda.	658	652	-	2.410
CMD Automóveis Ltda.	300	300	-	750
CMD-AD Comércio de Veículos Automotores Ltda.	12	12	-	-
Dahruj Motors Ltda.	15	15	-	-
Dahruj Locação de Veículos Ltda.	11	11	-	98
Super CDMD Comércio de Veículos Automotores Ltda.	74	74	-	180
CMD-BD Comércio de Automóveis Elétricos Ltda.	40	-	-	-
<b>Total (notas nº 5 e nº 13)</b>	<b>1.110</b>	<b>1.064</b>	<b>-</b>	<b>3.438</b>

	<b>Ativos</b>		<b>Passivos</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Contratos de mútuo:</b>				
CMJ Comércio de Veículos Ltda.	-	-	7.069	14.118
CMD Automóveis Ltda.	-	-	95.620	61.902
Dahruj Motors Ltda.	-	-	26.333	27.417
CDMD Comércio de Veículos Automotores Ltda.	-	-	4.750	4.750
Super CDMD Comércio de Veículos Automotores Ltda.	-	-	16.950	4.111
Dahruj Locação de Veículos Ltda.	-	-	8.489	21.983
CMD-AD Comércio de Veículos Automotores Ltda.	-	-	6.119	800
Vinte e Cinco do Doze Holding Ltda.	30	30	-	-
Cláudio Dahruj	-	-	16.058	2.158
Gabriel Zanaga Dahruj	-	-	1.000	1.000
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>182.388</b>	<b>138.239</b>
<b>Receitas brutas</b>		<b>Despesas</b>		
<b>com aluguéis</b>		<b>financeiras</b>		
<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
<b>Transações:</b>				
CMJ Comércio de Veículos Ltda.	7.890	5.946	1.586	117
Dahruj Motors Ltda.	178	169	516	312
Super CDMD Comércio de Veículos Automotores Ltda.	893	884	1.789	161
CMD Automóveis Ltda.	3.597	1.750	6.668	1.211
Dahruj Locação de Veículos Ltda.	131	131	306	326
CMD-AD Comércio de Veículos Automotores Ltda.	147	139	185	-
CMD-BD Comércio de Automóveis Elétricos Ltda.	80	-	-	-
<b>Total (notas nº 19 e nº 23)</b>	<b>12.916</b>	<b>9.019</b>	<b>11.050</b>	<b>2.127</b>

Os saldos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, relativos a operações com partes relacionadas, decorrem de transações de empréstimos entre a Companhia e outras empresas do Grupo C&M Dahruj, as quais foram realizadas em condições contratuais específicas. Os contratos de mútuo firmados com as credoras têm vencimentos previstos para 10 anos, podendo ser liquidado de forma antecipada, sendo o da CMJ Comércio de Veículos Ltda., CMD Automóveis Ltda., Dahruj Motors Ltda. e Dahruj Locação de Veículos Ltda., acrescidos de juros a 2% a.a. acrescido de 100% da variação do CDI, não capitalizáveis. O prazo de vencimento das principais operações com partes relacionadas estão entre 2025 e 2033.

**Movimentação dos mútuos ativos:**

<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>30</b>
(+) Mútuo concedido	-
(-) Recebimentos	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>30</b>
(+) Mútuo concedido	-
(-) Recebimentos	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>30</b>

**Movimentação dos mútuos passivos:**

<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>157.360</b>
(+) Mútuos tomados	45.877
(-) Pagamentos de empréstimos	(64.360)
(-) Pagamento de juros	(2.765)
(+) Juros (nota nº 23)	2.127

**Saldo em 31 de dezembro de 2022**

(+) Mútuos tomados	85.659
(-) Pagamentos de empréstimos	(41.510)
(-) Pagamento de juros	(11.050)
(+) Juros (nota nº 23)	11.050

**Saldo em 31 de dezembro de 2023**

<b>182.388</b>
----------------

A composição do saldo de mútuo a pagar em 31 de dezembro de 2023, por ano de vencimento, é demonstrada a seguir:

2025	1.329
2028	56
2029	1.789
2030	39.216
2031	13.289
2032 em diante	126.709

<b>Total</b>	<b>182.388</b>
--------------	----------------

**Remuneração do pessoal-chave da administração**

O pessoal-chave da administração teve remuneração a título de honorários da diretoria de R\$ 72 (R\$ 72 em 31 de dezembro de 2022). Outras naturezas como benefício pós-emprego e participação nos resultados, incluindo bônus de desempenho, não foram pagos ou creditados.

## 7 Investimentos

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Investimento em controlada em conjunto	15.587	1.379
Adiantamento para futuro aumento de investimento (i)	1.760	28.522
<b>Total</b>	<b>17.347</b>	<b>29.901</b>

- (i) Refere-se à adiantamento efetuado no final do exercício de 2021 para a constituição da nova controlada em conjunto C10 Empreendimentos e Participações Ltda., que recebeu o aporte inicial exclusivo da Companhia, no montante de R\$ 28.522, que representa 100% da participação detida. Apesar da constituição desta nova controlada em conjunto ter ocorrido durante o exercício de 2022, não foram registradas operações comerciais ou financeiras neste exercício. Durante o exercício de 2023, a Companhia concedeu novos adiantamentos de R\$ 1.760 para custeio das operações da C10.

O investimento em empresas está representado por:

Em 31 de dezembro de 2023	Participação %	Prejuízo do exercício	Resultado da equivalência patrimonial	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Investimento
<b>Controlada em conjunto</b>								
4Trinta Empreendimentos e Participações SPE Ltda. (ii)	24,95%	(2.733)	(682)	3.318	108	3.210	1.643	801
<b>Controlada</b>								
C10 Empreendimentos e Participações Ltda. (iii)	66,67%	(6.343)	(4.229)	24.431	2.252	22.179	28.522	16.546
<b>Total</b>								<b>17.347</b>

Em 31 de dezembro de 2022	Participação %	Prejuízo do exercício	Resultado da equivalência patrimonial	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Investimento
<b>Controlada em conjunto</b>								
4Trinta Empreendimentos e Participações SPE Ltda. (ii)	37,49%	(2.222)	(833)	3.711	33	3.678	1.643	1.379
<b>Controlada</b>								
C10 Empreendimentos e Participações Ltda. (iii)	100,00%	-	-	28.522	-	28.522	28.522	28.522
<b>Total</b>								<b>29.901</b>

- (ii) Esta controlada em conjunto é uma empresa de responsabilidade limitada, com sede na cidade de São Paulo, constituída em 13 de setembro de 2018, com o objetivo social de administração e gestão de bens móveis e imóveis próprios, bem como a participação em outras empresas e em negócios em geral, prestação de serviços de assessoria e apoio administrativo e hangaragem e manutenção de aeronaves. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os ativos da investida estão representados, basicamente, por uma aeronave, que é compartilhada entre outros executivos/empresários, mediante ingresso na Companhia ou contratação dos serviços de transporte.

Os prejuízos apurados nos exercícios de 2023 e 2022 correspondem, basicamente, às despesas com a manutenção deste ativo, bem como despesas com serviços tomados. Durante o exercício de 2023, a Companhia vendeu 205.350 quotas a terceiros, no montante de R\$ 1.312, auferindo lucro de R\$ 1.107. A Administração da Companhia concluiu que o custo histórico de aquisição melhor reflete o valor do investimento, baseado no resultado das alienações de 2023 e 2022, não identificando necessidade de constituir provisão para *impairment*. No transcorrer de 2023 e 2022, com o objetivo de prover capital de giro à controlada em conjunto, a Companhia concedeu recursos, de acordo com sua participação, que foram utilizados nas despesas de manutenção e administrativas.

(iii) Esta controlada é uma empresa de responsabilidade limitada, com sede na cidade de Jundiaí, constituída em 4 de maio de 2022. O objetivo social desta controlada em conjunto é similar ao da outra controlada em conjunto 4Trinta Empreendimentos e Participações SPE Ltda.. Em 31 de dezembro de 2023, os ativos da investida estão representados, basicamente, por uma aeronave, que é compartilhada entre outros executivos/empresários, mediante ingresso na Companhia ou contratação dos serviços de transporte. O prejuízo apurado no exercício de 2023 corresponde, basicamente, às despesas com a manutenção deste ativo, bem como despesas com serviços tomados. Em 5 de maio de 2023, a Companhia vendeu 9.507.133 quotas do capital social da C10, representando 33,33% da participação detida, pelo montante de R\$ 9.507, não auferindo resultado com esta operação. A Administração da Companhia concluiu que o custo histórico de aquisição melhor reflete o valor do investimento, não identificando necessidade de constituir provisão para *impairment*.

A movimentação do investimento pode ser assim apresentada:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Movimentação do investimento:</b>		
Saldo em 1º de janeiro	29.901	921
Aportes no exercício	309	1.291
Capitalização de adiantamentos	-	28.522
Venda de participação	(9.712)	-
Resultado da equivalência patrimonial	(4.911)	(833)
	<b>15.587</b>	<b>29.901</b>
<b>Adiantamento para futuro aumento de investimento:</b>		
C10 Empreendimentos e Participações Ltda.	1.760	-
	<b>17.347</b>	<b>29.901</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro</b>		

## 8 Propriedades para investimento

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 28 - Propriedade para investimento, as propriedades mantidas para auferir aluguel e/ou valorização do capital podem ser registradas como propriedades para investimento. A Administração da Companhia adotou o método de valor justo para melhor refletir o valor das propriedades no seu negócio. A mensuração e o ajuste para valor justo são realizados anualmente na data de fechamento de balanço no final do exercício social. Propriedades para investimento incluem uma série de imóveis comerciais que são arrendados a terceiros, por um período inicial não revogável de 5 anos com o valor anual do aluguel indexado a índices de preços ao consumidor. Renovações subsequentes são negociadas com o arrendatário por igual período inicial e nenhum aluguel contingente é cobrado.

### a. Composição

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Edificações	1.379.440	1.335.840
Terrenos	898.660	877.000
<b>Total</b>	<b>2.278.100</b>	<b>2.212.840</b>

A seguir a taxa de rentabilidade aplicada ao aluguel anual líquido dos imóveis em operação, por tipo de imóvel e praça de atuação:

**Taxas de rentabilidade**

Imóveis	Praças	2023	2022
Conjuntos comerciais	Campinas	6,11%	4,72%
Galpão comercial	Manaus e São Paulo	3,36%	3,39%
Prédio comercial	São Paulo	4,04%	4,01%
Prédio e terreno	Interior de São Paulo	8,14%	8,08%

**b. Movimentação do custo em 2023**

	Saldos em 01/01/2023	Adições	Baixas	Transferência			Saldos em 31/12/2023
				para custos a diferir	Transferência entre contas	Atualização do valor justo	
Edificações	1.335.840	-	(2.985)	-	865	45.720	1.379.440
Terrenos	<u>877.000</u>	<u>10.000</u>	<u>-</u>	<u>(6.000)</u>	<u>(865)</u>	<u>18.525</u>	<u>898.660</u>
<b>Total</b>	<b><u>2.212.840</u></b>	<b><u>10.000</u></b>	<b><u>(2.985)</u></b>	<b><u>(6.000)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>64.245</u></b>	<b><u>2.278.100</u></b>

**c. Movimentação do custo em 2022**

	Saldos em 01/01/2022	Adições	Baixas	Atualização do valor justo	Saldos em 31/12/2022
Edificações	1.251.643	-	(4.583)	88.780	1.335.840
Terrenos	<u>846.010</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>30.990</u>	<u>877.000</u>
<b>Total</b>	<b><u>2.097.653</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(4.583)</u></b>	<b><u>119.770</u></b>	<b><u>2.212.840</u></b>

**d. Avaliação a valor justo**

**(i) Hierarquia do valor justo**

O valor justo de cada propriedade construída foi determinado por meio de avaliação efetuada pela mesma empresa especializada. A metodologia empregada baseia-se nas normas da ABNT e do IBAPE - Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia. Todos os cálculos são baseados na análise das qualificações físicas da propriedade em estudo, conjugadas com a informação de nível 2 obtida a partir de dados de mercado observáveis em transações envolvendo edificações comparáveis em locais similares.

**(ii) Valor justo de nível 2**

Os valores das propriedades foram mensurados através do Método Evolutivo, no qual o valor do terreno foi obtido através da utilização do Método Comparativo de Dados de Mercado e o valor das benfeitorias através do Método da Quantificação do Custo de Reprodução das benfeitorias. Desta forma, a Companhia conjugou o uso das seguintes técnicas de avaliação: abordagem de mercado e abordagem de custo.

A Companhia concedeu imóveis, ao custo líquido de R\$ 1.702.994 (R\$ 1.665.614 em 31 de dezembro de 2022), em garantia de financiamentos por ela contratados e fornecimentos pactuados por empresas do Grupo C&M Dahrur.

(iii) **Técnicas de avaliação e inputs não observáveis**

O quadro a seguir demonstra o método de avaliação utilizado na mensuração do valor justo das propriedades para investimento, bem como os inputs não observáveis significativos utilizados:

<b>Técnicas de avaliação</b>	<b>Inputs significativos não observáveis</b>	<b>Relacionamento entre inputs significativos não observáveis e mensuração do valor justo</b>
Para a realização deste trabalho foram seguidas em sua íntegra as recomendações da NBR 14.653-1 e NBR 14.653-2 da Associação Brasileira de Normas Técnicas - ABNT, atendendo ao Grau II de Fundamentação e ao Grau III de Precisão.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Crescimento esperado dos preços de mercado dos arrendamentos pelo IPCA (2023 foi de 4,62% e 2022 de 5,78%) e pelo IGP-M (2023 foi de -3,18% e 2022 alcançado 5,45%)</li> <li>- Períodos vagos (2023 e 2022 média de 6 meses após o término de cada contrato de arrendamento).</li> <li>- Taxa de ocupação (2023: 97% e 2022: 97%).</li> </ul>	O valor justo estimado aumentaria (reduziria) se: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Houvesse alteração de área construída por meio de ampliação dos imóveis da Companhia;</li> <li>- Se as áreas de terrenos avaliadas e utilizadas em cálculo sofressem alterações em sua metragem;</li> <li>- O crescimento esperado dos preços constantes no mercado imobiliário sofressem alterações significativas e forem superiores ou inferiores ao praticado, não sendo aceitável dentro do campo de arbítrio -15% e +15% da amplitude do valor central.</li> </ul>
O valor referente aos imóveis foi determinado através do Método Evolutivo, no qual o valor do terreno foi obtido através da utilização do Método Comparativo de Dados de Mercado e o valor das benfeitorias através do método da quantificação do custo de reprodução das benfeitorias.		
Fator de Comercialização Obtido através da relação entre o Valor de Venda do imóvel avaliando, considerando-o como pronto e o seu Custo de Reposição.		
Para o presente caso, o fator de comercialização foi obtido através de um Fluxo de Caixa. O Fator de Comercialização corresponderá ao quociente encontrado entre o Valor Futuro calculado pelo Fluxo de Caixa e o Valor Total (terreno + construção + outras benfeitorias).		

## 9 Imobilizado

### a. Composição do saldo

	Taxa de depreciação % a.a.	2023			2022
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Edificações (a)	4%	86.658	(11.222)	75.436	44.168
Terrenos	-	8.560	-	8.560	8.560
Veículos	20%	3.360	(1.344)	2.016	2.188
Móveis e utensílios	10%	21.853	(4.127)	17.726	18.473
Imobilizações em andamento	-	-	-	-	34.504
<b>Total</b>		<b>120.431</b>	<b>(16.693)</b>	<b>103.738</b>	<b>107.893</b>

(a) Os três imóveis existentes não são mantidos para renda e estão sendo usados pelos diretores da Companhia, razão pela qual a Administração decidiu por registrar a depreciação destes ativos, desde à data de aquisição. A Administração da Companhia concluiu que o custo histórico de aquisição melhor reflete o valor do ativo imobilizado, baseado na avaliação interna realizada por profissionais que possuem experiência nos ativos que foram avaliados, não identificando necessidade de constituir provisão para *impairment*.

**b. Movimentação do custo em 2023**

	<b>Saldos em 01/01/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Transferência entre contas</b>	<b>Saldos em 31/12/2023</b>
<b>Imobilizado</b>					
Edificações	52.154	-	-	34.504	86.658
Terrenos	8.560	-	-	-	8.560
Veículos	3.360	-	-	-	3.360
Móveis e utensílios	21.037	816	-	-	21.853
Imobilizações em andamento	34.504	-	-	(34.504)	-
<b>Total</b>	<b>119.615</b>	<b>816</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>120.431</b>

**c. Movimentação do custo em 2022**

	<b>Saldos em 01/01/2022</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Saldos em 31/12/2022</b>
<b>Imobilizado</b>				
Edificações	52.154	-	-	52.154
Terrenos	8.560	-	-	8.560
Veículos	2.860	2.290	(1.790)	3.360
Móveis e utensílios	16.771	4.266	-	21.037
Imobilizações em andamento	32.939	1.565	-	34.504
<b>Total</b>	<b>113.284</b>	<b>8.121</b>	<b>(1.790)</b>	<b>119.615</b>

**d. Movimentação da depreciação acumulada em 2023**

	<b>Saldos em 01/01/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Saldos em 31/12/2023</b>
<b>Imobilizado</b>				
Edificações	(7.986)	(3.236)	-	(11.222)
Veículos	(1.172)	(5.556)	384	(1.344)
Móveis e utensílios	(2.564)	(1.563)	-	(4.127)
<b>Total</b>	<b>(11.722)</b>	<b>(5.355)</b>	<b>384</b>	<b>(16.693)</b>

**e. Movimentação da depreciação acumulada em 2022**

	<b>Saldos em 01/01/2022</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Saldos em 31/12/2022</b>
<b>Imobilizado</b>				
Edificações	(5.927)	(2.059)	-	(7.986)
Veículos	(1.147)	(510)	485	(1.172)
Móveis e utensílios	(1.500)	(1.064)	-	(2.564)
<b>Total</b>	<b>(8.574)</b>	<b>(3.633)</b>	<b>485</b>	<b>(11.722)</b>

## 10 Fornecedores

	2023	2022
Fornecedores de obras	1.131	1.866
Fornecedores - outros gastos	<u>822</u>	<u>386</u>
<b>Total</b>	<b><u>1.953</u></b>	<b><u>2.252</u></b>

## 11 Empréstimos, financiamentos e debêntures

Instituição financeira	Encargos	Vencimento final	2023		2022	
			2023	2022	2023	2022
Banco ABC Brasil S.A. (a)	CDI + 2,50% a.a.	02/02/2024	23.420	-	-	-
Banco ABC Brasil S.A. (a)	CDI + 2,43% a.a.	26/12/2023	-	4.238	-	4.238
Banco ABC Brasil S.A. (a)	CDI + 2,43% a.a.	26/12/2023	-	728	-	728
Banco Bradesco S.A. (a)	CDI + 2,09% a.a.	23/01/2023	-	16.283	-	16.283
Banco Santander do Brasil S.A. (a)	CDI + 2,01% a.a.	19/05/2025	40.176	40.205	-	-
Banco ABC Brasil S.A. (b)	CDI + 2,43% a.a.	02/01/2024	72	940	-	-
Banco ABC Brasil S.A. (b)	CDI + 2,43% a.a.	04/12/2023	-	1.100	-	1.100
Banco do Brasil S.A. (b)	CDI + 2,40% a.a.	10/09/2023	-	5.065	-	5.065
Banco ABC Brasil S.A.	IPCA + 8,51% a.a.	16/11/2023	-	2.439	-	2.439
Banco Safra S.A. (c)	VC + 7,51% a.a.	05/09/2024	24.767	26.796	-	-
Banco Itaú BBA S.A. (d)	CDI + 2,30% a.a.	22/03/2024	75.864	74.939	-	-
Debêntures - 2ª Série (e)	8,71% a.a.	20/09/2027	<u>104.869</u>	<u>127.848</u>	-	-
<b>Total</b>			<b><u>269.168</u></b>	<b><u>300.581</u></b>	-	-
Parcelas classificadas no passivo circulante			149.306	120.953	-	-
Parcelas classificadas no passivo não circulante			119.862	179.628	-	-
<b>Movimentação das dívidas:</b>						
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>					<b>269.152</b>	
(+) Captações					101.238	
(-) Pagamentos do principal					(70.666)	
(-) Pagamentos de juros					(27.458)	
(+) Encargos financeiros					<u>28.315</u>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>					<b><u>300.581</u></b>	
(+) Captações					114.075	
(-) Pagamentos do principal					(140.768)	
(-) Pagamentos de juros					(43.554)	
(+) Encargos financeiros					<u>38.834</u>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>					<b><u>269.168</u></b>	

A composição do saldo em 31 de dezembro de 2023, por ano de vencimento, é demonstrada a seguir:

2024	149.306
2025	67.031
2026	29.408
2027	23.423
<b>Total</b>	<b>269.168</b>

- (a) Referem-se a cédulas de crédito bancário, para capital de giro, garantidas com aval dos sócios. Adicionalmente, foram prestadas fianças pelas seguintes empresas do Grupo C&M Dahruj, CMJ Comércio de Veículos Ltda. e CMD Automóveis Ltda.. Em relação à cédula de crédito bancário do Banco Santander do Brasil S.A., a Companhia realizou a renovação do contrato, que possuía vencimento em 17 de maio de 2023 para 19 de maio de 2025. Conforme nota explicativa nº 25 (a), a captação junto ao Banco ABC, com vencimento original em 02 de fevereiro de 2024, foi renovada para 14 de março de 2028, com pagamento em 36 parcelas mensais, a partir de abril de 2025.
- (b) Objetivando melhorar o perfil dos compromissos e reduzir o custo do serviço da dívida, a Companhia optou pela portabilidade dos débitos tomados para capital de giro, migrando as CCB's para outros credores. Em garantia, além do aval dos sócios, foram cedidos fiduciariamente a totalidade dos direitos creditórios provenientes dos contratos de locação firmados com a WMB Supermercados do Brasil Ltda. (anteriormente denominada Wal-Mart Brasil Ltda.) e Anhanguera Educacional Ltda., com vencimentos finais previstos para março de 2022 (liquidado em 2022) e março de 2027, respectivamente. A Companhia fez a liquidação total do contrato junto ao Banco do Brasil S.A. que possuía vencimento em 10 de setembro de 2023.
- (c) A Companhia contratou empréstimos em moeda estrangeira, não vinculados à operações de *trade finance*, sob o amparo da Lei 4.131/1962, optando por manter a operação indexada a Reais. Há incidência de Imposto de Renda sobre os juros convertidos em moeda estrangeira enviados ao exterior, mas não incide IOF, considerando os prazos de vencimento das operações superiores a 180 dias. Em garantia foram oferecidos avais dos Sócios, bem como fianças ("Standby"), contratadas com o mesmo banco e nas mesmas condições das captações, ao custo mensal comissionado equivalente à 0,10% a.a. sobre o valor das garantias. Conforme nota explicativa nº 25 (a), a Companhia realizou a renovação do contrato que possuía vencimento em 13 de janeiro de 2023 para 05 de setembro de 2024.
- (d) Compreende captação para capital de giro, no montante de R\$ 75.000 (equivalente à 14,162 milhões de Euros), não vinculados à operações de *trade finance*, sob o amparo da Lei 4.131/1962, optando por manter a operação indexada a Reais. Há incidência de Imposto de Renda sobre os juros convertidos em moeda estrangeira enviados ao exterior, mas não incide IOF, considerando os prazos de vencimento das operações superiores a 180 dias. Os encargos mensais tem vencimento previsto entre 17.06.2022 e 22.03.2024. Em garantia foram oferecidos: (i) alienação fiduciária do imóvel de Cordeirópolis; (ii) Swap de fluxo de caixa, contratado com o mesmo banco e nas mesmas condições da captação, quanto ao montante em moeda estrangeira e vencimento; e (iii) avais dos Sócios e da CMJ Comércio de Veículos Ltda., empresa do mesmo Grupo Econômico da Companhia.
- (e) Em 15 de agosto de 2019, a Companhia emitiu 200.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 476/2009, estando, portanto, dispensada do registro de distribuição. Os recursos obtidos foram principalmente destinados ao pré-pagamento de dívidas bancárias e para capital de giro.

O valor total da emissão é de R\$ 200.000, sendo emitidas 200.000 debêntures, em duas séries, nominativas e escriturais. Os recursos obtidos foram destinados ao pré-pagamento de dívidas e para capital de giro. As debêntures são simples, não conversíveis em ações de emissão da Companhia e nem permutáveis por ações de outra sociedade. São da espécie quirografária, com garantia real e fidejussória adicional, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

Em 31 de dezembro de 2023, a posição das debêntures está assim descrita:

Emissão	Série	Encargos	Vencimento	2023
1 <sup>a</sup> emissão	2 <sup>a</sup> série	8,71% a.a.	20/09/2027	<b><u>104.869</u></b>

A composição do saldo em 31 de dezembro de 2022, por ano de vencimento, é demonstrada a seguir:

2024	25.005
2025	27.031
2026	29.408
2027	23.425
<b>Total</b>	<b><u>104.869</u></b>

Os juros remuneratórios são calculados em regime de capitalização composta de forma *pro rata temporis* e amortizados mensalmente. As garantias reais são representadas por imóveis de titularidade da Companhia. Os direitos creditórios são representados pelo fluxo de recebimento futuro dos empreendimentos, dados em garantia no eventual inadimplemento junto às instituições financeiras. Adicionalmente, foram prestadas fianças pelos Sócios e pelas seguintes empresas do Grupo C&M Dahruj, CMJ Comércio de Veículos Ltda. e CMD Automóveis Ltda..

#### **Cláusulas contratuais restritivas (*covenants*)**

A Escritura rege sobre (i) o vencimento não automático das obrigações decorrentes das Debêntures, caso o endividamento total da Companhia seja maior que R\$ 400.000, compreendendo os saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures, da CCI e da antecipação de recebíveis de aluguéis; e (ii) o vencimento antecipado dos créditos em caso de descumprimento de certas obrigações não financeiras. Essas cláusulas contratuais foram cumpridas em 31 de dezembro de 2023.

## **12 Cédula de crédito imobiliário - CCI**

Em 10 de dezembro de 2010, a Companhia efetuou uma captação de recursos por meio da emissão de Cédula de Crédito Imobiliário - CCI para a securitização dos recebíveis de aluguéis do imóvel localizado na cidade de Cordeirópolis, atualmente locado à Nestlé Brasil. O saldo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 já com apropriação da receita, encargos e pagamento está assim demonstrado:

	2023	2022
<b>Saldo inicial</b>	<b>44.587</b>	<b>73.708</b>
Apropriação da receita, deduzida dos custos de captação	(33.655)	(31.577)
Pagamento do ajuste do descasamento de fluxo	(6.343)	(7.185)
Encargos financeiros	1.671	9.641
<b>Saldo final</b>	<b>6.260</b>	<b>44.587</b>
Parcelas classificadas no passivo circulante	6.260	38.557
Parcelas classificadas no passivo não circulante	-	6.030

O saldo em 31 de dezembro de 2023 será pago em 2 parcelas mensais de aproximadamente R\$ 3.130, totalizando assim o montante de R\$ 6.260, sem incidência de juros e com atualização mensal do IGP-M. Na época, em garantia da CCI foram concedidos:

(i) alienação fiduciária do imóvel locado; (ii) cessão fiduciária de créditos imobiliários; (iii) cessão fiduciária de uma aplicação financeira e (iv) fiança dos garantidores, englobando diversas empresas do Grupo C&M Dahruj.

A composição do saldo em 31 de dezembro de 2023, por ano de vencimento, é demonstrada a seguir:

2024	6.260
<b>Total</b>	<b>6.260</b>

Desde março de 2014, foi acordado que todos os recebimentos de aluguel seriam feitos diretamente pela locatária ao credor, sem transitar pelo caixa da Companhia. Contudo, em função da revisão do contrato de locação com a Nestlé ocorrida durante 2021, bem como a alteração do índice de correção para o IPC-A, a Companhia passou a honrar com o descasamento de fluxo de pagamentos, considerando que a CCI é atualizada com base na variação do IGP-M.

#### **Cláusulas contratuais restritivas (*covenants*)**

A Companhia será obrigada a recomprar 100% dos Créditos Imobiliários, caso ocorra do Grupo C&M Dahruj não manter, durante todo o período de vigência da operação, de relação Dívida Líquida/EBITDA inferior a 2. Essa cláusula contratual foi cumprida em 31 de dezembro de 2023.

### **13 Receitas e aluguéis a apropriar**

	2023	2022
Resultado na alienação de ativos (a)	5.627	-
Aluguel recebido antecipadamente	590	710
Aluguel recebido antecipadamente - partes relacionadas	-	3.438
<b>Total</b>	<b>6.217</b>	<b>4.148</b>
Parcelas classificadas no passivo circulante	156	3.438
Parcelas classificadas no passivo não circulante	6.061	710
(a) Corresponde ao lucro na alienação de ativos a ser realizado nos exercícios subsequentes, conforme o recebimento das parcelas do contrato de compra e venda, comentado nas notas explicativas nº 5 e nº 8. O saldo em 31 de dezembro de 2023 está assim demonstrado:		
Receita da venda de ativos (veja nota nº 5)	11.750	
(-) Custo da venda de ativos (veja nota nº 8 (b))	(6.000)	
(-) Apropriação líquida no exercício	(123)	
	<b>5.627</b>	

Em 31 de dezembro de 2023, o montante por data de vencimento, está descrito a seguir:

2024	156
2025	1.873
2026	1.876
2027	1.722
<b>Total</b>	<b>5.627</b>

## 14 Impostos e contribuições a recuperar e a recolher

### a. No ativo

	2023	2022
IRPJ e CSLL	978	963
IRPJ e CSLL recolhidos a maior	1.083	2.200
Imposto de renda retido na fonte	617	610
PIS e COFINS	47	47
ISS	1.300	1.296
<b>Total</b>	<b>4.025</b>	<b>5.116</b>

### b. No passivo

	2023	2022
Parcelamento - Lei nº 13.496/2017 (a)	9.485	9.679
Parcelamento - ISS de SP (b)	3.133	-
COFINS	612	619
PIS	133	134
IPTU (c)	12.683	8.143
ISS	39	18
IOF	-	143
Outros impostos e contribuições	42	41
<b>Total</b>	<b>26.127</b>	<b>18.777</b>
Parcelas classificadas no passivo circulante	15.489	10.078
Parcelas classificadas no passivo não circulante	10.638	8.699

Em outubro de 2017, a Companhia aderiu ao Programa Especial de Regularização Tributária - PERT, comentado abaixo:

### Composição dos impostos parcelados

	Circulante		Não circulante	
	2023	2022	2023	2022
Parcelamento - Lei nº 13.496/2017 (a)	1.105	980	8.380	8.699
Parcelamento - ISS de SP (b)	875	-	2.258	-
<b>Total</b>	<b>1.980</b>	<b>980</b>	<b>10.638</b>	<b>8.699</b>

- (a) O IRPJ e a CSLL do 4º trimestre de 2015 e do 1º ao 4º trimestres de 2016, nos montantes de R\$ 2.873 e R\$ 7.833 (já acrescidos de encargos), respectivamente, foram incluídos no Programa Especial de Regularização Tributária - PERT, instituído pela Lei 13.496/2017, de 24 de outubro de 2017. Referido programa possibilita o parcelamento dos débitos vencidos até 31 de março de 2017 em até 175 parcelas mensais e sucessivas, acrescidas da variação mensal da SELIC, mais juros de 1% a.m.. A Companhia também optou por parcelar débitos de PIS e COFINS, apurados em abril de 2016, no montante total de R\$ 74, já incluída a multa e juros até a data do balanço. Compreende também os débitos de: (i) IRPJ de 2010, pelo indeferimento de compensação de créditos julgado pela Receita Federal em 2014, no montante de R\$ 628; (ii) IRPJ do 2º trimestre de 2014, no montante de R\$ 108; (iii) saldo de IRPJ do 3º trimestre de 2015, no valor de R\$ 870; e (iv) saldo de CSLL do 3º trimestre de 2015, no montante de R\$ 356. Os débitos, homologados pela Receita Federal do Brasil, foram acrescidos de multa e juros e a dívida é corrigida pela SELIC. Em 31 de agosto de 2017, o montante destes parcelamentos ordinários, migrados para o PERT, somou R\$ 1.560.

Com a edição do Programa Especial de Regularização Tributária - PERT, os saldos de PIS/COFINS, IRPJ e CSLL em aberto foram parcelados, conforme condições descritas na Lei nº 13.496/2017. Os parcelamentos ordinários em andamento, foram migrados para o PERT. Além do pagamento em até 175 parcelas mensais, o PERT outorga reduções nos montantes de multa (50%) e juros (80%). Conforme determinado nessa Lei, a Companhia está obrigada a manter o pagamento regular das parcelas do parcelamento, podendo ser excluída do programa caso mantenha em aberto 3 parcelas, consecutivas ou não, ou de uma parcela, estando pagas todas as demais.

- (b) O ISS devido nos serviços prestados na obra da edificação do Condomínio CGD-1350, objeto de Auto de Infração lavrado pela PMSP, no montante de R\$ 3.133 (já acrescidos de encargos), foi incluído no Programa de Parcelamento Incentivado - PPI. Referido programa possibilita o parcelamento dos débitos vencidos até 31 de dezembro de 2023, com redução de até 95% dos juros e multa e de até 75% dos honorários advocatícios, se o débito não estiver ajuizado, com o pagamento em parcela única, opção essa escolhida pela Companhia. O pagamento está previsto para ocorrer em 13 de maio de 2024.

A movimentação nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é a seguinte:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>9.679</b>	<b>9.775</b>
Inclusão de débitos	3.133	-
Juros incorridos	869	871
Pagamentos efetuados	<u>(1.063)</u>	<u>(967)</u>
<b>Total</b>	<b><u>12.618</u></b>	<b><u>9.679</u></b>
Parcelas classificadas no passivo circulante	1.980	980
Parcelas classificadas no passivo não circulante	10.638	8.699
A composição do saldo em 31 de dezembro de 2023, por ano de vencimento, é demonstrada a seguir:		
2024	1.980	
2025	1.980	
2026	1.980	
2027	1.613	
2028 em diante	<u>5.065</u>	
<b>Total</b>	<b><u>12.618</u></b>	

- (c) A Companhia entrou junto à Prefeitura de Campinas com Impugnação ao lançamento de IPTU e taxas, dos exercícios de 2015 a 2020, dos galpões do CLD 2, sob o argumento de que o lançamento foi realizado considerando área de servidão de passagem cedida à CPFL, áreas isentas por serem de preservação permanente (APP) e faixa cedida para diretriz viária a ser implantada. Os assessores jurídicos avaliam a probabilidade de perda como provável. Dessa forma, a Companhia contabilizou os valores devidos, atualizados até 31 de dezembro de 2023.

## 15 Obrigações por aquisição de imóveis

	2023	2022
AESA Empreendimentos Imobiliários do ABC Ltda. (a)	3.845	3.766
<b>Total</b>	<b>3.845</b>	<b>3.766</b>

(a) Corresponde à parcela residual pela aquisição de um imóvel na cidade de Santo André - SP, em 16 de março de 2012, pelo montante de R\$ 20.000, cujo pagamento, em parcela única acrescida da variação do IPCA, está vinculado à solução de pendências construtivas das benfeitorias junto à Prefeitura local. Parte do imóvel encontra-se gravada por hipoteca em favor de terceiros para garantia de cumprimento de obrigação contratual da empresa Anhanguera Educacional Participações S.A., no valor de R\$ 20.000, vencido em 10 de dezembro de 2013. O saldo será pago somente após a liberação da hipoteca da Anhanguera Educacional.

## 16 Provisão para contingências e depósito judicial

A Companhia é parte (pólo passivo) em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão para contingências tributárias no montante abaixo demonstrado, o qual é considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso.

	2023	2022
Provisão para contingência	(95)	(95)
(-) Depósito judicial	324	321
<b>Total</b>	<b>229</b>	<b>226</b>

A demanda tributária provisionada pela Companhia refere-se a incidência de IPI sobre operação de arrendamento mercantil, cujo depósito judicial está vinculado à demanda registrada no passivo. Adicionalmente, com base na opinião dos advogados, não havia valores de ações cuja probabilidade seja possível de perda em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 2.168 em 31 de dezembro de 2022).

## 17 Imposto de renda e contribuição social e impostos diferidos

### a. Correntes

Em 2023 e 2022 a Companhia adotou o regime de tributação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido com base no lucro real.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultado antes dos impostos	74.836	158.047
<b>Adições (exclusões):</b>		
Resultado de equivalência patrimonial	4.911	833
Ajuste a valor justo da propriedade para investimento	(64.245)	(119.770)
Ajuste da depreciação societária da propriedade para investimento	(16.851)	(14.987)
Realização do lucro na venda de ativos	-	(10.813)
Outras	4.265	(98)
<b>Lucro fiscal</b>	<b>2.916</b>	<b>13.212</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social correntes - 34%</b>	<b>(991)</b>	<b>(4.492)</b>
Recolhimentos a maior no exercício	(1.017)	-
Provisão complementar dos impostos de 2021	(1.123)	-
<b>Movimentação do exercício - efeito no resultado</b>	<b>(3.131)</b>	<b>(4.492)</b>

**b. Diferidos**

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, de acordo com sua natureza, estão assim demonstrados:

- i. Parte é composta pelos efeitos decorrentes de ajuste a valor justo (*fair value*) das propriedades para investimento.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Base de cálculo - propriedade para investimento mais valia</b>	<b>1.648.264</b>	<b>1.587.064</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos 34%	560.410	539.602
<b>Total do imposto de renda diferido</b>	<b>560.410</b>	<b>539.602</b>
<b>Movimentação do exercício - efeito no resultado</b>	<b>20.808</b>	<b>40.722</b>

- ii. A outra parte é composta pela diferença de base decorrente dos valores de depreciação para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Depreciação das propriedades para investimento - saldo anterior	91.208	76.221
Movimentação do ano	16.851	14.987
<b>Base de cálculo</b>	<b>108.059</b>	<b>91.208</b>
Imposto de renda e contribuição social diferidos 34%	36.740	31.010
Outros	-	(24)
<b>Total do imposto de renda diferido</b>	<b>36.740</b>	<b>30.986</b>
<b>Movimentação do exercício - efeito no resultado</b>	<b>5.754</b>	<b>5.071</b>

## 18 Patrimônio Líquido

### a. Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, está representado por 62.610.000 ações ordinárias nominativas (62.610.000 em 31 de dezembro de 2022) no valor nominal de R\$ 1,93 (R\$ 1,93 em 31 de dezembro de 2022) cada uma, que corresponde ao montante de R\$ 120.837 em 31 de dezembro de 2023 (R\$ 120.837 em 31 de dezembro de 2022).

A composição acionária da Companhia em 2023 e 2022, está assim demonstrada:

	Quantidade de ações	% de participação
Vinte e Cinco do Doze Holding Ltda.	54.601.333	87,209
Cláudio Dahruj Filho	4.004.167	6,395
Gabriel Zanaga Dahruj	4.004.167	6,395
Márcia Dahruj	333	0,001
<b>Total</b>	<b>62.610.000</b>	<b>100,000</b>

As ações ordinárias conferem um voto nas deliberações das Assembleias Gerais. Os lucros apurados serão tratados na forma determinada pela Assembleia Geral, respeitados os preceitos contidos na legislação societária brasileira em vigor. É assegurada a distribuição mínima obrigatória de 1% do lucro líquido do exercício, após as destinações legais, salvo disposição em contrário.

### b. Reservas

#### (i) *Reserva legal*

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

#### (ii) *Reserva de lucros a realizar*

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia constituiu o montante de R\$ 45.143 (R\$ 107.762, em 31 de dezembro de 2022), referente ao lucro apurado no exercício. Considera-se realizada a parcela do lucro líquido do exercício, o rendimento ou ganho líquidos em operações ou contabilização de ativo pelo valor justo, cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social (propriedades para investimento). Embora esteja previsto no estatuto a destinação de 1% do lucro a título de dividendos, a Administração entende que no estágio atual do negócio, a prioridade é a liquidação do saldo com partes relacionadas, motivo pelo qual nenhuma distribuição foi efetuada.

## 19 Receita operacional líquida

	2023	2022
<b>Receita operacional bruta:</b>		
Receitas de locações – terceiros	100.612	97.271
Receitas de locações - partes relacionadas (nota nº 6)	12.916	9.019
<b>Deduções:</b>		
Impostos incidentes (PIS e COFINS)	<u>(8.938)</u>	<u>(8.445)</u>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b><u>104.590</u></b>	<b><u>97.845</u></b>

## 20 Custos operacionais

	2023	2022
<b>Custos de locação:</b>		
IPTU (a)	<u>(563)</u>	<u>(1.950)</u>
Crédito de PIS e COFINS sobre IPTU (b)	<u>52</u>	<u>180</u>
<b>Total dos custos operacionais</b>	<b><u>(511)</u></b>	<b><u>(1.770)</u></b>

- (a) A Companhia reconhece como custo operacional o IPTU somente dos imóveis locados e como despesa, os imóveis com vacância.
- (b) A Companhia reconhece o IPTU como custo ou despesa da operação de locação, a depender se o respectivo imóvel estiver locado ou não. Como o IPTU tem características de insumo e é essencial e imprescindível à atividade operacional da Companhia, foram constituídos créditos de PIS e COFINS em 2023 e 2022 como redutores de custo e despesa.

## 21 Comerciais, administrativas e gerais

	2023	2022
Despesas comerciais	(1.059)	(51)
Depreciação de bens do ativo imobilizado	(5.355)	(3.633)
Condomínios	(1.760)	(1.474)
Salários e encargos sociais	(384)	(650)
Honorários da Diretoria	(72)	(72)
Serviços prestados	(3.955)	(3.020)
Manutenção e conservação de imóveis (i)	(12.010)	(9.939)
Água, luz e comunicações	(339)	(403)
Legais, cartoriais e judiciais	(96)	(236)
IOF/IOC	(1.550)	(728)
IPTU	(7.346)	(2.350)
Crédito de PIS e COFINS sobre IPTU	259	218
Laudêniros e registros de escrituras	(1.940)	(645)
Outras despesas	<u>(346)</u>	<u>(756)</u>
<b>Total</b>	<b><u>(35.953)</u></b>	<b><u>(23.739)</u></b>
Comerciais	(1.059)	(51)
Administrativas e gerais	<u>(34.894)</u>	<u>(23.688)</u>
<b>Total</b>	<b><u>(35.953)</u></b>	<b><u>(23.739)</u></b>

- (i) Os principais gastos de manutenção e conservação estão diretamente relacionados aos seguintes imóveis: (a) CD localizado em Cordeirópolis - São Paulo, onde foram realizadas reformas, incluindo a troca de pisos, pinturas e outras melhorias gerais; (b) reforma de uma antiga loja em Campinas para instalação de uma pet-shop; e (c) manutenção de 2 imóveis do ativo imobilizado localizados no Interior de São Paulo.

## 22 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultado na venda de propriedades	2.315	14.473
Resultado na venda de participação societária (a)	1.107	-
Resultado na venda de ativo imobilizado	<u>(794)</u>	<u>485</u>
<b>Total</b>	<b><u>2.628</u></b>	<b><u>14.958</u></b>

(a) Veja nota explicativa nº 7 (iii).

## 23 Resultado financeiro, líquido

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Despesas financeiras</b>		
Desconto financeiro na antecipação de recebíveis imobiliários (nota nº 12)	(1.671)	(9.641)
Juros remuneratórios das debêntures	(9.846)	(12.759)
Juros sobre empréstimos bancários	(11.936)	(15.556)
Variação cambial passiva	(176)	-
Juros sobre saldos de mútuo (nota nº 6)	(11.050)	(2.127)
Juros sobre parcelamentos tributários	(869)	(871)
Encargos sobre impostos em atraso	(2.246)	-
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	(16.876)	(6.838)
Juros sobre obrigações por aquisição de imóveis	(79)	(651)
Outros encargos	<u>(609)</u>	<u>(260)</u>
<b>Total de despesas financeiras</b>	<b><u>(55.358)</u></b>	<b><u>(48.703)</u></b>
<b>Receitas financeiras</b>		
Juros ativos	95	463
Descontos obtidos	<u>10</u>	<u>56</u>
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b><u>105</u></b>	<b><u>519</u></b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b><u>(55.253)</u></b>	<b><u>(48.184)</u></b>

## 24 Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

### a. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir o qual é aprovado pela Administração da Companhia. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 a Companhia apresenta operação com instrumentos derivativos, vinculada à operação das debêntures, demonstradas na nota explicativa nº 11, sem efeito relevante.

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos não especulativos para proteção de sua exposição à variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”) ou às taxas fixas para as debêntures e empréstimos.

Tais operações tiveram como objetivo a proteção patrimonial, minimizando os efeitos das mudanças nas taxas de juros através da substituição das mesmas. Seguem abaixo as condições e seus efeitos no resultado:

Banco	Tipo de Operação	Contratação	Ativo / Passivo	Vencimento	Valor nocional	Efeito em resultado
Itaú (debêntures)	Swap	12/03/20	Tx pré 8,551535 % a.a. / CDI + 1,95% a.a.	20/09/27	105.020	(6.993)
Itaú (contrato internacional)	Swap	13/05/22	V.C. + 2,68% a.a. / CDI + 2,15% a.a.	22/03/24	75.338	(9.883)
<b>Perda líquida no exercício</b>						<b>(16.876)</b>

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia não possui transações em outra moeda que não seja sua moeda funcional, exceto as operações divulgadas na nota explicativa nº 11 (c) e (d). Como o impacto é apenas no pagamento dos juros, não há exposição relevante ao risco cambial na respectiva data.

### b. Classificação dos instrumentos financeiros

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro a seguir, e de acordo com a avaliação da Administração, não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas:

## *Instrumentos financeiros por categoria*

	Nota	Classificação por categoria	Nível de Hierarquia	Valor Contábil		Valor Justo	
				2023	2022	2023	2022
<b>Ativos financeiros</b>							
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo Amortizado	-	299	168	299	168
Contas a receber	5	Custo Amortizado	-	17.613	10.231	17.613	10.231
Mútuo a receber	6	Custo Amortizado	-	30	30	30	30
<b>Passivos financeiros</b>							
Fornecedores	10	Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado	-	1.953	2.252	1.953	2.252
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado	-	269.168	300.581	233.851	259.589
Cédula de crédito imobiliário - CCI	12	Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado	-	6.260	44.587	6.260	44.587
Obrigações por aquisição de imóveis	15	Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado	-	3.845	3.766	3.845	3.766
Outras contas a pagar	-	Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado	-	3.835	2.855	3.835	2.855
Mútuo a pagar	6	Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado	-	182.388	138.239	155.309	119.386

### *(i) Estimativa de valores justos*

Os ativos registrados a valor justo por meio do resultado são avaliados segundo as regras de hierarquização do Pronunciamento Técnico - CPC 40, conforme abaixo:

- **Nível 1** - Preços cotados em mercados ativos para ativos idênticos.
- **Nível 2** - Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, onde os preços cotados (não ajustados) são para ativos e passivos similares, em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis e que podem ser utilizadas de forma indireta (derivados dos preços).
- **Nível 3** - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para definição do valor justo dos ativos e passivos.

O processo de mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia está classificado como Nível 2.

### *(ii) Valores estimados de mercado*

A Companhia utilizou os seguintes métodos e premissas para estimar a divulgação do valor justo de seus instrumentos financeiros em 31 de dezembro de 2023:

- **Propriedade para investimento** - Uma empresa de avaliação, externa e independente, tendo apropriada qualificação profissional reconhecida e experiência recente na região e no tipo de propriedade que está sendo avaliada, avalia a carteira de propriedade para investimento da Companhia a cada ano. Os valores justos são baseados nos valores de mercado, e o valor estimado pelo qual uma propriedade poderia ser trocada na data da avaliação entre partes conhecedoras e interessadas em uma transação sob condições normais de mercado.

Na ausência de preços correntes no mercado ativo, as avaliações são preparadas através da consideração do valor dos fluxos de caixa agregados estimados do arrendamento da propriedade. A taxa de desconto que reflete determinados riscos inerentes nos fluxos de caixa então é aplicada nos fluxos de caixa anuais líquidos para chegar à avaliação da propriedade.

As avaliações refletem, quando apropriado, o tipo de arrendador efetivamente ocupando o imóvel ou do responsável por honrar os compromissos do arrendamento ou do arrendador que provavelmente estará ocupando o imóvel após o período de em que o imóvel ficou vago, a alocação das responsabilidades de manutenção e seguro entre a Companhia e o locatário; e a vida econômica remanescente da propriedade. Quando revisões do arrendamento ou renovações do arrendamento estão pendentes e incluem aumentos previstos referentes à devolução da propriedade, assume-se que tais avisos, e quando apropriado contra-avisos, tenham sido providos de maneira válida e dentro do tempo apropriado.

Propriedade para investimento em construção é avaliada pela estimativa do valor justo do investimento completo e deduzido do montante estimado dos custos para completar a construção, custo dos financiamentos e uma razoável margem de lucro.

- **Empréstimos, financiamentos (incluindo CCI) e debêntures (em moeda nacional)** - são mensurados ao custo amortizado, e estão contabilizados pelos seus valores contratuais.

O valor justo dos empréstimos, financiamentos, debêntures e cédula de crédito imobiliário foi estimado pela Administração da Companhia, considerando o valor futuro destes na sua data de vencimento pela taxa contratada e descontada a valor presente pela taxa de mercado em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

O comparativo das taxas contratadas e taxas de mercado, considerado em 31 de dezembro de 2023 é como segue:

Taxa contratual (a.a.)	Taxa atual no mercado (a.a.)	Datas de vencimentos finais
<b>Empréstimos e financiamentos</b>		
CDI + 2,01% à 2,50%	13,04%	19/05/2025
VC + 7,51%	13,04%	05/09/2024
<b>Debêntures</b>		
8,71%	13,04%	20/09/2027
<b>CCI</b>		
IGP-M	6,54%	20/02/2024

A Administração entende que o valor contábil dos demais instrumentos financeiros tais como caixa e equivalentes, contas a receber, fornecedores e obrigações por aquisição de imóveis não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado em razão do vencimento de parte substancial dos saldos ocorrerem em datas próximas a dos balanços.

**c. Análise de sensibilidade para os passivos financeiros**

A Companhia possui valores mobiliários (debêntures e CCI) em valor total de R\$ 111.129, bruto dos gastos de emissão, que são remuneradas com taxas de juros que podem variar de 100% CDI até IGP-M + 8,71% a.a. Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos endividamentos atrelados ao CDI e ao IGP-M, fatores de riscos de taxas de juros ao qual a Companhia possuía exposições passivas na data-base 31 de dezembro de 2023, foram definidos três cenários diferentes. Definiu-se as prováveis taxas para o CDI e o IGP-M acumulados para os próximos 12 meses de 10,83% ao ano e 6,54% ao ano respectivamente, com base nas taxas referenciais de “swap” pré x DI de um ano divulgadas pela B3 e com base no relatório divulgado pelo Banco Central do Brasil para a projeção do IGP-M, o que equivale aos cenários possíveis listados a seguir. A partir da taxa provável para o CDI e IGP-M, foram definidos cenários com deteriorações de 25% e 50% ao ano para os próximos 12 meses, o que resultou, respectivamente, nas taxas de 13,53% e 16,24% ao ano. Adicionalmente, calculou-se as sensibilidades das despesas financeiras aos cenários para os riscos de variações do CDI e do IGP-M, a partir dos saldos existentes em 31 de dezembro de 2023, bruto dos gastos com emissão, conforme destacado a seguir:

Operações financeiras	Posição em 2023	Fator de risco	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
<b>Debêntures - 2ª série</b>	104.869	Pré	8,71%	8,71%	8,71%
Despesa projetada			9.134	9.134	9.134
<b>CCI</b>	6.260	IGP-M	6,54%	8,17%	9,81%
Despesa projetada			409	512	614
<b>Total</b>	<b><u>111.129</u></b>		<b><u>9.543</u></b>	<b><u>9.646</u></b>	<b><u>9.748</u></b>

A Companhia possui empréstimos em moeda nacional, sendo uma parte remunerados com taxas de juros entre 100% do CDI + 2,01% e 100% do CDI + 2,50% e outra parte remunerados com taxas de juros de 100% do CDI + 2,30%. Em 2023, a Companhia renovou a operação com o Banco Safra atrelada à variação do dólar americano + spread de 7,51%. Com a finalidade de verificar a sensibilidade do endividamento atrelado ao CDI e ao dólar, fatores de risco de taxa de juros ao qual a Companhia possuía exposição passiva na data-base 31 de dezembro de 2023, foram definidos três cenários diferentes. Definiu-se a taxa provável para o CDI acumulado para os próximos 12 meses de 10,83% ao ano, com base nas taxas referenciais de “swap” pré x DI de um ano divulgadas pela B3 e 27,91% para a variação do dólar nos próximos 12 meses, sem considerar eventuais efeitos de fatores internacionais. A partir da taxa provável para o CDI e dólar, foram definidos cenários com deteriorações de 25% e 50% ao ano para os próximos 12 meses, o que resultou, respectivamente, nas taxas de 34,89% e 41,87% ao ano. Adicionalmente, calculou-se a sensibilidade das despesas financeiras aos cenários para o risco de variação do CDI e dólar, a partir dos saldos existentes em 31 de dezembro de 2023, o que equivale aos cenários possíveis listados:

Operações financeiras	Posição em 2023	Fator de risco	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
<b>Empréstimos moeda nacional</b> Despesa projetada	63.668	% CDI	10,83% 6.892	13,53% 8.616	16,24% 10.339
<b>Empréstimos moeda estrangeira</b> Despesa projetada	100.631	Dólar	27,91% 28.086	34,89% 35.110	41,87% 42.134
<b>Total</b>	<b>164.299</b>		<b>34.979</b>	<b>43.726</b>	<b>52.473</b>

**d. Considerações sobre riscos e gestão de capital**

**Visão geral**

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de taxas de juros e inflação; e
- Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro) e liquidez.

Essa nota explicativa apresenta informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Companhia, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital da Companhia. Divulgações quantitativas adicionais foram incluídas ao longo dessas demonstrações financeiras.

- **Risco de crédito** - Decorre da possibilidade da Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de *rating*.
- **Risco de taxas de juros e inflação** - Decorre da possibilidade da Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca realizar captações com indexadores equivalentes àqueles que reajustam as suas receitas. A Companhia está exposta a taxas de juros flutuantes, principalmente relacionadas às variações: (1) do IGP-M relativo à cédula de crédito imobiliário - CCI; (2) do CDI para empréstimos de capital de giro; e (3) da SELIC relativo aos refinanciamentos de tributos. A Companhia não espera efeitos significativos decorrente à exposição aos respectivos índices. As taxas de juros nas aplicações financeiras são em sua maioria vinculadas à variação do CDI e as receitas de aluguel são atualizadas anualmente pela variação do IGP-M.

- **Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro) e liquidez** - Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (*covenants*) previstos no contrato de cédula de crédito imobiliário - CCI.

Considerando o processo natural de suas operações, a Companhia encerrou o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 com o capital circulante líquido negativo em R\$ 170.738 (R\$ 168.351, em 31 de dezembro de 2022). A Companhia possui o nível necessário de apoio financeiro das empresas do Grupo C&M Dahruj (partes relacionadas) para que possa continuar com suas operações e cumprir com as suas obrigações. As dívidas da Companhia são basicamente oriundas da aquisição de ativos (dados em garantia) cujo valor justo dos imóveis (muito superior ao passivo) combinados aos contratos de arrendamento de longo prazo não resultaria em uma incerteza significativa relacionada à continuidade operacional unicamente pelo capital circulante líquido negativo.

Não há outros eventos (patrimônio líquido/fluxo de caixa operacional negativos ou prejuízos) a serem considerados e que possam trazer dúvidas quanto à capacidade da Companhia em continuar em operação.

Portanto, a Administração antecipa que quaisquer obrigações de pagamentos decorrentes, substancialmente de empréstimos, financiamentos e debêntures, fornecedores e salários e encargos, serão cumpridas com fluxos de caixa operacionais, venda de ativos e outras captações alternativas de recursos. A Administração tem acesso aos acionistas e planos de aumento de capital, se for necessário.

### ***Gestão de capital***

A Companhia administra seu capital para assegurar que ela possa continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia é formada pelo endividamento líquido (dívida detalhada nas notas explicativas nº 11, nº 12 e nº 13, deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa) e pelo patrimônio líquido.

A Administração revisa, periodicamente, a estrutura de capital da Companhia. Como parte dessa revisão, a Administração considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os índices de endividamento eram conforme demonstrados a seguir:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Empréstimos, financiamentos e debêntures	269.168	300.581
Cédula de crédito imobiliário – CCI	6.260	44.587
Receitas de cessões e aluguéis a apropriar	6.217	4.148
Caixa e equivalentes de caixa	<u>(299)</u>	<u>(168)</u>
Dívida líquida	281.346	349.148
Patrimônio líquido	1.323.788	1.278.645
<b>Dívida líquida / PL</b>	<b>21,3%</b>	<b>27,3%</b>

A Companhia não está sujeita a nenhum requerimento externo sobre a dívida, exceto pelas obrigações contratuais descritas na nota explicativa nº 11.

A Administração monitora os retornos sobre capital, o nível de endividamento com partes relacionadas e procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada pelas empresas do Grupo C&M Dahruj.

## **25 Eventos subsequentes**

### **a. Mudanças na posição geral dos empréstimos**

Até a data de aprovação destas demonstrações financeiras, a Companhia efetuou as seguintes operações, com a finalidade de reduzir os custos financeiros e alongar os prazos de vencimento dos empréstimos:

<b>Credor</b>	<b>Operação</b>	<b>Encargos</b>	<b>Vencimento final</b>	<b>Valor</b>
Banco ABC do Brasil	Renovação	CDI + 2,90% a.a.	14/03/2028	R\$ 23.400
Banco Santander do Brasil	Captação	CDI + 1,70% a.a.	23/06/2026	R\$ 125.000
Banco Santander do Brasil	Captação	6,018% a.a.	15/04/2027	R\$ 35.000
Banco Santander do Brasil	Captação	6,018a.a.	15/04/2027	R\$ 40.000
Banco Itaú BBA	Liquidação	CDI + 2,30% a.a.	22/03/2024	R\$ 75.880
Banco Safra	Renovação	VC + 6,2645% a.a.	01/12/2025	R\$ 28.225

### **b. Quitação de débito tributário**

Em 13 de maio de 2024, a Companhia fez a quitação integral de ISS devido nos serviços prestados na obra da edificação do Condomínio CGD-1350, no montante de R\$ 3.133 (já acrescidos de encargos), incluído no Programa de Parcelamento Incentivado - PPI.

### **c. Venda de propriedade para investimento**

Em 11 de junho de 2025, a Companhia fez a venda do imóvel L'Essence Mooca, localizado na Rua Tobias Barreto, em São Paulo, pelo preço de R\$ 21.825, a ser pago em 7 parcelas mensais, fixas e consecutivas, com a primeira parcela de R\$ 3.118 vencendo em 11 de julho de 2025, todas sem juros ou correção monetária.

\* \* \*

## **Administração**

**Cláudio Dahruj**  
Diretor

**Márcia Dahruj**  
Diretora

**Ricardo Rodrigues Pedrozo**  
Contador CRC 1SP 174.418/O-7